

平成30年度
事業報告及び決算報告書

認定NPO法人新発田市総合型地域スポーツクラブ

新発田市本町4丁目16番83号

目次

(ページ)

平成30年度 事業報告	1
第1章 自主事業	1
第2章 その他事業	4
第3章 ラグビーチーム支援事業	4
第4章 体育施設管理運営受託事業	11
平成30年度 決算報告	19
財産目録	20
活動計算書	21
貸借対照表	23
財務諸表の注記	24
事業別損益	25
監査報告書	26

認定NPO法人新発田市総合型地域スポーツクラブ

平成30年度 事業報告

《クラブ理念》

NPO法人新発田市総合型地域スポーツクラブ『とらい夢』は、スポーツを通じ、次代を担う子どもたちの心身共にたくましい成長と世代を超えた市民交流を図ることにより、だれもがスポーツに親しめる環境づくりと豊かな地域社会の構築に寄与することを目的として事業展開に取り組みます。

《平成30年度の特徴的・重点的事業》

- ・高齢者介護予防事業を拡充し、シニア向けの本事業を尚一層推進します。
- ・子どもの基礎的運動能力の向上を、保護者や関係機関との連携により、キッズスポーツ教室などを通してさらに推進します。
- ・事務局職員と体育施設管理職員との一層の連携により、幼児からシニアの市民の誰もがスポーツに親しめるように創意工夫して、新たな取組みを含めスポーツ事業をさらに推進します。
- ・市との協働によるスポーツ事業について、新たな試みを含めて計画的に推進していきます。

第1章 自主事業

1 健康づくり事業（16歳以上対象）（5ページ表1参照）

健康の維持増進・基礎体力の向上や、運動不足の解消・メタボやロコモ対策などを目的として、継続的に実施することができ、だれもが気軽に参加できる各種スポーツ教室を開催しました。多くの方々に参加していただき、参加者同士のコミュニケーションの場、情報交換の場などにもなっており、参加者の運動習慣が定着してきています。当初は昨年度より教室数を1つ減らしましたが、2・3月とお試しで高齢者向け男性限定の教室を開催して好評をいただき、新年度への教室継続に繋がりました。全体の参加者数も前年比110%と増加しました。

2 子どもの体力向上事業（幼児～中学生対象）（6ページ表2参照）

様々な体の動きをテーマとした、幼児から小学生（低学年）向けの「キッズスポーツクラブ」を、各種目の専門指導者を呼んで実施するとともに、クラブの職員が個々の専門性を活かして指導も行いました。また、幼児を対象に、親子のふれあいで情緒を育てることを目的とした「おやこふれあいあそび教室」を実施しました。

その他小学生を対象に、夏休みの期間中に様々な種目を体験することを目的とした「子ども体験会」では、「なわとび教室」、「サッカー教室」、「トランポリン教室」など多種目を実施しました。また、自然体験活動を目的とした「キッズネイチャークラブ」

を開催したほか、「キッズアドベンチャークラブ」も実施し、参加保護者から好評をいただいたところです。

中学生対象の事業としては、軟式野球から硬式野球へスムーズに移行することを目的として、「中学生硬式野球教室」を実施しました。

3 イベント事業（7ページ表3参照）

市陸上競技協会の協力を得て、6月に「とらい夢カップかけっこチャレンジ大会2018」を開催し、記録証の他に写真判定結果の写しをプレゼントするなどして参加者・保護者の方に喜んでいただきました。また、10月に毎年行っているミックスダブルステニス大会には『とらい夢カップ』の冠をつけて開催。2月には県と市のバスケットボール協会の協力を得てとらい夢カップ3×3エンジョイバスケットボール大会を開催して、新聞にも取り上げていただき、とらい夢の知名度アップにもつながりました。

今年6回目の実施となる「野球肘検診及び研修会」では、指導者や保護者に対するスポーツ障害についての講習会を行いました。野球肘検診は小・中学生66名の参加があり、医療スタッフによる関節機能のチェック後、病院の先生に超音波検査で肘の状態を診ていただきました。検診後は、野球チームの指導者や保護者を対象とした講習会を行い、野球障害ネットワーク代表の山本智章先生（新潟リハビリテーション病院院長）と新潟リハビリテーション病院の理学療法士をお招きし、スポーツ障害やストレッチ、トレーニングの正しい方法について講演していただきました。

新発田市内の小・中学生のダンス活動を発表する場として10回目を数える「劇場で踊ろう！新発田ダンスキッズ大集合」を主催し、企画・運営を行いました。加盟団体のしばたパフォーミングキッズの協力をいただき、市内をはじめ近隣市町村からの参加チームやゲスト出演も加え、各学校のダンスもさらに幅広く充実した内容となりました。

4 共催事業（7ページ表4参照）

新発田インドアテニススクールと連携し、プロスクールインストラクターによる「お試しテニス教室」を開催しました。専門的なスポーツ活動へ取り組むきっかけとなっている事業です。

5 学校・加盟団体等支援事業

ア 加盟団体支援（加盟団体については10ページ表11参照）

加盟しているクラブの事業参加の支援や、他団体からの派遣要請の窓口となり、加盟団体の活動が円滑に成されるよう、事務局が支援をしました。地域住民からの、スポーツ活動に関する問い合わせなどにもお答えしています。

イ 指導者派遣事業

指導者登録リストを活用して地域のスポーツ活動や、行政・学校・PTA活動・企業などへスポーツ専門指導者等の派遣を行いました。

6 新発田市地域スポーツ人材学校派遣事業（小・中学校）（7ページ表6参照）

新発田市の受託事業として、小・中学校の体育授業にスポーツ専門指導者を派遣しました。30年度も多くの要望をいただき、水泳・体づくり運動・スキーの3種目で年間104件、合計197時間の授業に派遣しました。県の規定に合わせた種目設定となっ

たため、全体的に縮小傾向となりました。

7 新発田市高齢者介護予防事業 (8ページ表7参照)

新発田市高齢福祉課の委託を受けて、高齢者の介護予防を目的とした脳活性化や筋力トレーニングを行う事業、「膝痛予防教室」を実施しました。3ヶ月12回コース、全10会場での実施で、延べ120回の教室となりました。参加者からは好評をいただき、猿橋コミュニティセンターで行われた男性限定の教室は、参加者からの要望もいただき、年度末の健康づくり事業の追加教室の実施に繋がりました。

8 マイクロバスの運営事業

当クラブの事業「キッズネイチャークラブ」、「キッズアドベンチャークラブ」、「わんぱく水泳教室」、「わんぱくスキー教室」の他、加盟団体の試合・遠征での利用等、様々な場面で活用しました。

9 スポーツと地域活性化の好循環推進事業 (8ページ表8参照)

平成28年度に新潟県広域スポーツセンターより受託した、スポーツと地域活性化の好循環創出事業に取り組みました。運動不足が深刻な状況にある、障がいのある方々にスポーツ活動に取り組んでいただくための「チャレンジスポーツ教室」と「ダンスクラブ」を実施しました。また、発達支援の必要な子どもを対象とした「わんぱくスポーツ教室」、「わんぱく水泳教室」、「わんぱくスキー教室」も開催。親子で気軽にスポーツに親しめる場を作ることで活動の幅を広げ、体力の維持・向上も目指しました。

10 イクネスしばた遊びの広場「運動イベント」委託事業(新発田市受託事業)

平成28年度新発田市に開設されたイクネスしばたの遊びの広場「運動イベント」の委託を受け実施しました。子どもたちや保護者の方々が楽しく体を動かし、交流することを目的として、気軽に参加できるプログラムを行いました。

11 しばたパラスポーツ振興応援事業

新規に新発田市の委任を受けてとらい夢が事業主体となり、パラスポーツの普及とパラアスリートの支援のための助成事業を始め、「しばたパラスポーツ振興応援事業諮問委員会」を設立、一般周知・関係団体周知に努めました。

30年度は新発田市から約146万円の負担金と37件合計38万円の寄付をいただいで財源とし、市内の団体・個人に20件、合計約80万円の助成を行いました。

その他クラブ事業の取組

□広報事業 (9ページ表10参照)

広報紙・スポーツ情報誌の発行と、ホームページの充実を図り各団体の運営や事業・イベントの紹介等を行いました。

- ❖スポーツ情報誌の発行 … 年1回(6月) 全戸に配布
- ❖会報誌「とらい夢通信」の発行 … 年3回(9月、12月、3月) 会員に配布
- ❖スポーツ教室募集チラシの配布 … 年1回(3月) 全戸に配布

- ❖ ホームページ …ホームページを作成し、事業案内・活動紹介など、随時更新し情報提供しています。(URL : <http://www.trymu.com>)

□ 県スポーツ協会等関連の研修会・視察等

- ❖ 新潟県総合型地域スポーツクラブ連絡協議会総会・研修会 (4月19日、2名参加)
- ❖ 新潟県総合型地域スポーツクラブ下越ねっと総会 (5月12日、1名参加)
- ❖ 新潟県体育施設協会総会・研修会 (5月29日、1名参加)
- ❖ 新潟県総合型地域スポーツクラブ連絡協議会研修会 (8/28～29日、2名参加)
- ❖ 第1回地域スポーツクラブマネジメントセミナー (11月10日、1名参加)
- ❖ 北信越ブロッククラブネットワークアクション2018研修会
(11月17～18日、1名参加)
- ❖ 第2回地域スポーツクラブマネジメントセミナー (12月5日、2名参加)
- ❖ 第3回地域スポーツクラブマネジメントセミナー (12月18日、3名参加)
- ❖ 新潟県総合型地域スポーツクラブ下越ねっと懇談会 (2月16日、1名参加)

□ 近隣大学、専門学校、民間スポーツ団体との相互連携

- ❖ 子どもの体力向上事業への人材派遣
 - ・新潟医療福祉大学
- ❖ 健康づくり事業等への人材派遣、講師斡旋
 - ・新発田ロイヤルテニススクール
- ❖ 指導者・保護者研修会等
 - ・野球障害ケア新潟ネットワーク (少年野球肘検診、研修会の実施)
- ❖ インターンシップ
 - ・敬和学園大学
- ❖ 障がい者スポーツ事業、指導者講習会
 - ・立正大学 (スポーツ教室の講師派遣、指導者講習会の実施)

第2章 その他事業

「その他事業 (定款)」については行っていません。

第3章 ラグビーチーム支援事業

ラグビー関係団体との連携強化や、地域貢献活動の実施、知名度アップなどに取り組みました。

結成7年目となるラグビーチームブレイカーズは、第59回(2018年度) 関東社会人連盟秋季大会2部リーグにおいて、Cブロック4位となりました。

【表1 健康づくり事業】

事業名	開催期間	指導者	参加 延人数	延人数 前年比
子連れでピラティス 月曜日 10:00～11:00	4月～3月	榎本 暢子	386	83%
ピラティス(経験者) 月曜日 13:30～14:30	4月～3月	榎本 暢子	618	100%
汗をかいてシェイプアップ(月) 月曜日 13:30～15:00	4月～3月	小林 麻美子	933	142%
フィットネス 火曜日 10:00～11:30	4月～3月	江口 憲子	945	102%
ピラティス(初心者) 火曜日 10:00～11:00	4月～3月	榎本 暢子	749	121%
ピラティス(経験者) 火曜日 11:10～12:10	4月～3月	榎本 暢子	961	126%
男性限定シニア健活教室(お試し) 火曜日 13:30～14:30	2月～3月	江口 憲子	62	新規
いきいきエクササイズ 火曜日 13:30～15:00	4月～3月	熊倉 和子	906	103%
ファイティングシェイプ 火曜日 19:30～21:00	4月～3月	中村 玄	955	127%
ハワイアンフラ 火曜日 19:00～20:30	4月～3月	小林 康子	632	89%
汗をかいてシェイプアップ(水) 水曜日 10:00～11:30	4月～3月	小林 麻美子	1313	123%
バランスヨガ 水曜日 13:30～15:00	4月～3月	久志田 真弓	733	117%
シルバー元気づくり教室 水曜日 9:15～10:15	4月～3月	江口 憲子	832	124%
シルバー健康体操教室 水曜日 13:30～14:30	4月～3月	江口 憲子	712	114%
リズムエクササイズ 木曜日 10:00～11:30	4月～3月	楠見 優子	1284	109%
リフレッシュ&リラックスヨガ 木曜日 9:30～11:00	4月～3月	福間 こづえ	708	122%
卓球教室 木曜日 13:30～15:00	4月～3月	姚 天明	1013	94%
ベルビックヨガ(静) 金曜日 10:00～11:30	4月～3月	佐々木 暢子	1175	113%
ほぐして締めて整える美姿勢教室 金曜日 13:30～14:30	4月～3月	小林 麻美子	598	112%
初級テニス 金曜日 19:30～21:00	4月～9月 1月～3月	渡辺 幸夫	254	64%
ビューティーアップエクササイズ 金曜日 19:30～21:00	4月～3月	小林 麻美子	708	96%
初めての太極拳 土曜日 9:30～11:00	4月～3月	稲田 稔	377	106%
ベルビックヨガ(動) 土曜日 13:30～15:00	4月～3月	星野 裕	727	110%
やさしいヨガ 日曜日 10:00～11:30	4月～3月	桐生 智子	676	111%
女性限定 ナイトトレーニング 夏の部	6月～7月(全6回)	とらい夢職員	69	133%
女性限定 ナイトトレーニング 秋の部	9月～10月(全6回)	とらい夢職員	128	新規
女性限定 ナイトトレーニング 春の部	2～3月(全6回)	とらい夢職員	147	新規
		合計	18,257	110%

【表2 子どもの体力向上事業】

事業名	開催期間	指導者	参加延人数	延人数前年比
柔道教室 土曜日 9:30～11:30	4月～3月	大森睦夫	256	93%
おやこふれあいあそび 水曜日 10:45～11:45	4月～3月	江口 憲子	364	69%
キッズスポーツクラブ(幼児) 土曜日 10:30～11:30	5月～3月	●体づくり運動…江口憲子 ●体力測定…とらい夢職員 ●コーディネーショントレーニング …長島貴大・高田大輔 ●野球…とらい夢職員 ●サッカー…古俣敏則・長島貴大 ●バスケ…高塚利香・高田大輔 ●なわとび…とらい夢職員 ●陸上…とらい夢職員 ●リズム体操…池田新朝・古俣佳苗・羽田野よし子・新潟医療福祉大学学生 他 ●マット・トランポリン…江口憲子・渡辺努・とらい夢職員 他	669	104%
キッズスポーツクラブ(低学年) 土曜日 9:15～10:15	5月～3月		519	87%
キッズスポーツクラブ(低学年) 月曜日 17:15～18:15	5月～3月		654	86%
キッズスポーツクラブ(幼児) 月曜日 16:00～17:00	5月～3月		458	106%
キッズスポーツクラブ(低学年) 木曜日 17:15～18:15	5月～3月		330	新規
キッズスポーツクラブ(幼児) 木曜日 16:00～17:00	5月～3月		614	93%
キッズかけっこ教室	5月7・11・14・18日		とらい夢職員	12
キッズマラソン教室	9月3・5・7・10・12日	とらい夢職員	19	69
キッズマット跳び箱教室	11月8・14・20・28日	とらい夢職員	11	39
キッズアドベンチャークラブ(小学生) (全4回)土曜日 8:30～16:30	6月～1月	本間直志 とらい夢職員	51	464%
キッズネイチャークラブ(小学生) (全8回)土曜日 13:30～16:30	6月～2月	本間直志 とらい夢職員	125	109%
中学生硬式野球 日曜日 15:30～18:00	8月～11月	新発田市野球連盟	247	97%
ゆめづくりバスケットボール教室 土曜日 18:00～19:30	8月4日	新潟アルビレックスBB選手	64	237%
ゆめづくり野球教室 土曜日 10:00～11:30	11月17日	アルビレックスBC選手	43	—
サッカー教室 (夏休み子ども体験会)	8月11日	古俣 敏則	16	145%
50m走り方教室 (夏休み子ども体験会)	8月5日	佐藤 良司 藤田 英司・南 俊之 とらい夢職員	未実施	—
なわとび教室 (夏休み子ども体験会)	7月29日	とらい夢職員	13	48%
トランポリン・マット教室 (夏休み子ども体験会)	8月3日	江口 憲子 増子 樹里 とらい夢職員	54	108%
空道体験教室 (夏休み子ども体験会)	8月8日	大道塾 早津 忠夫	6	100%
柔道体験教室 (夏休み子ども体験会)	8月4日	大森 睦夫	4	新規
		合計	3909	102%

【表3 イベント事業】

事業名	開催期間	指導者(開催場所)	参加延人数	延人数前年比
とらい夢カップ しばた かけっこチャレンジ2018	6月17日	陸上競技場	102	新規
小学生絵画教室 (夏休み子ども体験会)	8月4日	宮下 孝一	13	59%
科学実験教室 (夏休み子ども体験会)	8月19日	宮澤 謙一	18	72%
とらい夢カップ ミックスダブルステニス大会	10月1日	サン・スポーツランド テニスコート	16組(32人)	67%
第10回劇場で踊ろう! 新発田市生涯学習センター	1月20日	新発田市生涯学習センター	168	93%
とらい夢カップ 3×3バスケットボール大会	2月10日	カルチャーセンター	75	新規
野球肘検診	2月3日	サン・ワークしばた	66	120%
合計			474	144%

【表4 共催事業】

事業名	開催期間	講師	申込人数	延人数前年比
キッズインドアテニス教室 (T&Sインドアテニススクール共催)	6・2月	T&Sインドア テニススクール	1	20%
ジュニアインドアテニス教室 (T&Sインドアテニススクール共催)	6・2月	T&Sインドア テニススクール	4	133%
		合計	5	63%

【表5 加盟団体支援事業】

事業名	開催期日	支援内容
しばたパフォーミングキッズダンス公演	12月8日	後援申請、チケットの販売、来賓受付等

【表6 地域スポーツ人材学校派遣事業6月～2月】

対象	申込学校数	生徒延べ人数	講師延べ人数	種目
市内小学校	17	5303	148	水泳・マット・鉄棒・跳び箱・ 陸上・縄跳び他
中学校	1	40	4	スキー
合計	18	5,343	152	

【表7 新発田市高齢者介護予防事業】

事業名	開催期間	講師	参加延人数	延人数前年比
膝痛予防教室 火曜日午後 カルチャーセンター	6月～9月	とらい夢職員	195	新規
膝痛予防教室 金曜日午前 地域交流センター	6月～9月	とらい夢職員	200	新規
膝痛予防教室 火曜日午前 ボランティアセンター	7月～10月	とらい夢職員	118	新規
膝痛予防教室 木曜日午後 猿橋コミュニティセンター	7月～10月	とらい夢職員	133	新規
膝痛予防教室 金曜日午後 豊浦支所	9月～11月	とらい夢職員	67	新規
膝痛予防教室 木曜日午前 松浦農村環境改善センター	9月～11月	とらい夢職員	54	新規
膝痛予防教室 水曜日午前 加治川地区公民館	10月～12月	とらい夢職員	75	新規
膝痛予防教室 水曜日午後 高齢者レクリエーションセンター	10月～12月	とらい夢職員	82	新規
膝痛予防教室 火曜日午後 生涯学習センター	11月～2月	とらい夢職員	101	新規
膝痛予防教室 金曜日午前 地域交流センター	11月～2月	とらい夢職員	118	新規
合計			1143	—

【表8 スポーツと地域活性化の好循環創出事業】

事業名	開催期間	講師	参加延人数	延人数前年比
わんぱくスポーツ教室 (毎月1回)土曜日 10:00～11:00	6月～3月	江口 憲子	40	118%
わんぱくスイミング教室 (毎月1回)日曜日 10:00～11:00	5月～3月	春口 貴衣	56	114%
わんぱくスキー教室 1日 日曜日 10:00～11:30	3月3日	佐藤敏郎、とらい夢指導者	6	150%
障がい者チャレンジスポーツ (毎月1回)日曜日 9:30～11:00	5月～12月	江口 憲子、古俣 敏則、 度曾 久仁、スペシャルオリン ピックス日本・新潟	176	78%
障がい者ダンスクラブ (毎月1回)土曜日 9:30～11:00	6月～11月	島村 真由子、とらい夢職員	53	76%
合計			331	87%

【表9 広報事業】

事業名	時期	対象
スポーツ情報誌	6月	新発田市民(全戸配布)
とらい夢通信	9・12・3月	会員
とらい夢スポーツ教室募集チラシ	3月	新発田市民(全戸配布)
ホームページ	随時	

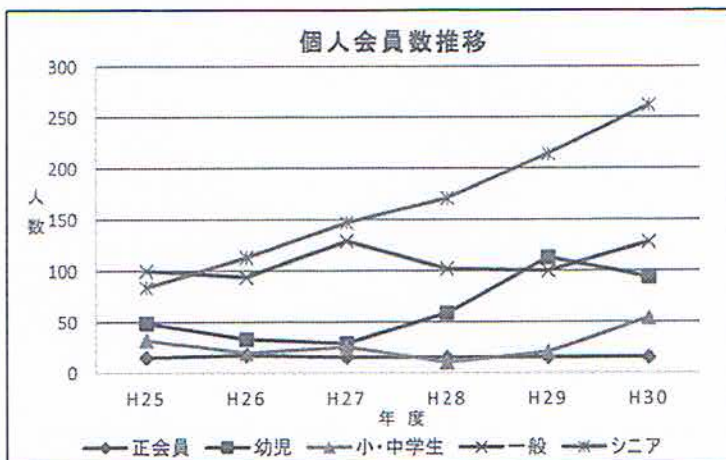
【表10 総合計】

事業名	29年度 延人数	30年度 延人数	前年比
健康づくり事業	16,608	18,257	110%
子どもの体力向上事業	4,469	3,909	87%
イベント事業	330	474	144%
共催事業	8	5	63%
地域スポーツ人材学校派遣事業	7,782	5,343	69%
新発田市高齢者介護予防事業	1,920	1,143	新規
スポーツと地域活性化の好循環創出事業	382	331	87%
合計	31,499	29,462	94%

【表11 平成30年度 会員関係資料】

種 目	年 代 別					男	女	人 数	前年比		
	幼児	小学生	中学生	一般	シニア						
個人	正会員				6	9	13	2	15	100%	
	幼児	94					59	35	94	83%	
	小・中学生		54	0			36	18	54	270%	
	一般				128		3	125	128	128%	
	シニア					262	31	231	262	122%	
小 計		94	54	0	134	271	142	411	553	120%	
団 体	新発田市 体操連盟	新発田体操クラブ*	2	21	2	10	0	14	21	35	92%
		ひまわり体操クラブ(新体操)	0	62	18	2	1	0	83	83	106%
		ひまわり体操クラブ(器械体操)	13	24	0	1	0	5	33	38	115%
		小計	15	107	20	13	1	19	137	156	105%
	新発田ラグビースクール	7	30	0	7	0	39	5	44	105%	
	七葉卓球クラブ	0	9	38	10	1	42	16	58	104%	
	菅谷ジュニアバレーボールクラブ	0	32	0	1	0	16	17	33	92%	
	しばたパフォーミングキッズ(ダンス)	1	44	15	5	0	2	63	65	98%	
	新発田市中学校ラグビー部	0	0	35	0	0	35	0	35	100%	
	新発田クラブ(軟式野球)	0	0	0	6	30	36	0	36	106%	
	新発田城カントリー倶楽部ジュニアゴルフスクール	0	7	0	1	0	3	5	9	82%	
	新発田リトルシニアリーグ(硬式野球)	0	4	41	9	0	52	2	54	102%	
	シバタSC(サッカー)	0	0	37	0	0	37	0	37	100%	
	モノ・ブエンテ	0	46	0	5	0	48	3	51	142%	
	とらい夢R. F. C. プレイカース	0	0	0	65	0	65	0	65	87%	
	新発田市空道協会大道塾	6	14	1	25	0	39	7	46	242%	
	合気道新発田教室	0	4	0	0	0	3	1	4	67%	
	ドルフィンズ二葉	0	15	0	4	0	12	7	19	83%	
	小 計		29	312	187	151	32	448	263	712	105%
	合 計		123	366	187	285	303	590	674	1265	111%

(平成31年3月31日現在)



第4章 体育施設管理運営受託事業

《受託施設》

- ◇ 新発田市カルチャーセンター
中央公園人工芝グラウンド、中央公園テニスコート
中央公園大駐車場（施解錠）、南側広場（利用調整）、中井体育館（使用料收受）、
下高関球場（利用調整）、猿橋中学校ナイター施設（利用調整・使用料收受）
- ◇ 五十公野公園陸上競技場
五十公野公園ゲートボール場
- ◇ 五十公野公園野球場
- ◇ サン・ビレッジしばた
五十公野公園テニスコート
- ◇ サン・スポーツランド（テニスコート、多目的グラウンド）
- ◇ 新発田市民プール
- ◇ 真木山中央公園野球場
- ◇ 豊浦総合運動施設多目的グラウンド

1 管理運営の基本方針

安心・安全・快適なスポーツ空間と質の高いサービスを提供し、利用者の視点に立った施設運営を目指し、利用者満足度の向上を図ることを基本方針としました。

2 事業実績

（1）施設利用率の向上

施設の情報を積極的に発信し、個人と団体にそれぞれきめ細かな窓口対応を行うことで、リピーターの確保に努めました。夕方の時間帯を活用して小学生、一般向けのスポーツ教室を企画実施しました。また、今年度から新規事業として「とらい夢カップ」を開催することにより、市民スポーツの拡大と利用促進にも繋げることができました。

新発田市が推進するスポーツ&カルチャーツーリズムとの連携では、積極的なPRと要望に添った管理運営を心がけて、市外の団体の大会・合宿等で各施設を利用させていただきました。

施設名	利用者（人）	前年比（%）
カルチャーセンター	284,912	100
人工芝グラウンド	42,287	118
中央公園テニスコート	3,126	84
南側広場	9,860	110
陸上競技場	90,933	103
野球場	36,429	102
サン・スポーツランド多目的グラウンド	13,324	127
サン・ビレッジしばた	113,558	65
五十公野公園テニスコート	17,403	191
サン・スポーツランドテニスコート	10,912	70
市民プール	15,919	115
合計	638,663	97

■ カルチャーセンター

中体連は市内・下越・県総体まで、高体連は下越・県総体それぞれ複数種目で大会が開催されており、県北の大会運営の中心を担っています。

8月にはバドミントンの北信越国体が開催されました。また順天堂大学バスケットボール部の合宿を受け入れ、新発田市が推し進めるスポーツツーリズムの推進に貢献しました。9月には幼稚園・保育園の運動会が多く開催されていました。また、3月には第9回全国6人制バレーボールリーグ総合男女優勝大会・女子決勝リーグ新潟大会が開催され、来年も同大会で使用していただける予定となっております。新発田市のコンベンションホールの役割も担っており、スポーツ以外のイベント行事も多く開催されています。

■ 人工芝グラウンド

例年通りの中・高体連の大会の他、サッカーの中学・ユース世代のクラブチームの大会が数多く開催されました。サッカーとラグビー以外に、グランドゴルフの大会・練習も行われています。平日夕方からは市内の学校の部活動の場となっていることもあり、利用者数の増となっております。

■ 中央公園テニスコート

週末、天候がよい場合は個人利用で日中はほぼ塞がります。土のコートであるため、雨の後はしっかり乾くまで貸し出しができないので、週末の天候次第で利用人数が大きく変わる施設です。暑い日が続きましたが、天候は安定的に良好となり利用料金増となりました。上半期は台風の影響を2度も受けましたが、その都度必要な整備を速やかに行い、利用者の安全と供用時間の確保に努めました。年間を通じて市内高校の

練習試合での利用が多かったため、利用人数は前年比 84%と減少していますが、利用料金は前年比 117%と増加しております。

■ 南側広場

主にゲートボールとグラウンドゴルフに利用されています。グラウンド面積が広く多くのコートを設置できることから、大規模な大会が数多く開催され、駐車場も混雑します。そのため、同じ日に開催されるアリーナや人工芝グラウンドの大会の規模により、南側広場の大会については前年度の仮予約の段階で利用調整を行っております。施設の性質上多くの年配の方が利用しています。上半期は大変暑い日が続いたことから、カルチャーセンター内の救護室の空調を付け緊急事態に対応できるようにしました。

■ 陸上競技場

例年同様の大会の他、サッカー・ラグビーの北信越国体を実施しました。また、県中学校陸上競技全中合宿や陸上競技投てき教室、市内高校体育祭等も受け入れました。市と連携し市内の幼稚園・保育園児が対象の幼児運動事業も引き続き実施し、施設の有効活用と子供達が芝生でスポーツに触れる機会を提供する事業を展開しました。

■ 野球場

概ね例年と同様の供用実績となりました。施設の維持管理では7、8月の記録的な雨不足により外野芝生の管理に苦慮しましたが、灌水管理を工夫することで良好な状態を維持しながら施設を供用することができました。また、9月に開催された高松宮賜杯全日本軟式野球大会（2部）では、施設職員の協力体制を万全に整え競技環境の整備に全面的にサポートしました。

■ 多目的グラウンド

天然芝のため養生期間が必要で、5月からの供用開始となりました。例年と同様に女子ラグビーサーキットや各種大会、サッカーU-17 日本代表合宿等を受け入れました。また、今年は、にいがたねんりんピックゲートボール大会やサッカー・ラグビーの北信越国体、サッカー国体チームの合宿を受け入れ、利用者増に繋がりました。

■ サン・ビレッジしばた

9月から始まったアリーナ、ランニングレーンの改修工事も 12 月末で終わり 1 月から通常の貸し出しを開始しました。アリーナ等の定期的な利用状況も以前のように戻ってきており、ランニングレーン利用者からは歩きやすいと好評を得ております。個人利用ではトレーニングルーム新規の利用者が昨年より大幅に増えました。

■ 五十公野公園テニスコート

コートの全面改修工事を終え、4月から新しいコートでの貸し出しをスタートしました。コート状況が良くなり、市内・市外と利用される方が増えました。例年行っている大会に加え、高校生の練習試合や各団体の利用などで稼働率が上がりました。また早朝利用やナイターの利用者も増え、昨年より増加傾向にあります。

■ サン・スポーツランドテニスコート

改修工事が終わった五十公野テニスコートに利用が集中したことや、多目的グラウンドの大規模大会による利用制限やナイター照明故障の貸出不可などが重なり稼働率減となりました。強風や台風の影響により松葉や落葉がコート内に溢れることも多く、コート状態を維持するため清掃や整備に努めました。30年度は暖冬により、3月時の準備を順当に進められ、新年度へスムーズに流れをつくることができました。

■ 市民プール

今年から例年の3週間近い短い期間で7月1日から9月2日までのオープンとなりました。7月は好天に恵まれ気温も高く大幅な利用者増となりました。8月は雨の日が多く気温も上がらなかったため、利用者が極端に減りましたが、全体的には期間が短かったにも関わらず、昨年より2000人以上の大幅な利用者増となりました。幼稚園や小学校の授業としての利用もありました。ウォータースライダーが新しくなり子供達には大変好評でした。大きな事故もなく終了することができました。

■ 真木山中央公園多目的グラウンド

ピッチコンディションや施設の供用予定を勘案した作業工程を組み、各種作業を当初予定より多く実施しました。特に芝生の刈り込みやサッチングを頻繁に実施した結果、利用者や公民館職員から安心してプレーできるという声を多くいただきました。また、シーズンを通して良好なピッチ状態を維持するために、散水や施肥の頻度やタイミングを現地職員にアドバイスしました。

■ 真木山中央公園野球場

公民館職員と密に連絡を取り合い、グラウンドの不陸整正や競技規格等の管理全般に関するアドバイスを随時行いました。また、内野部分の消耗が著しい範囲については造成作業を行い良好なコンディションの維持に努めました。

(2) 安全管理の徹底

施設・備品の安全点検や施設巡回を定期的に行うことにより、潜在的な欠陥を顕在化させ、速やかに修繕・部品交換を行うことにより、利用者の安全を確保しました。

利用者については、急病者への初期対応をはじめ、救急車の出動要請・誘導、担当課への報告を行い、救急隊や発注者への引継ぎをスピーディーかつスムーズに行いました。

事件事故防止対策として、不審者による警察への通報連絡の他、遺失物・拾得物・拾得金の届け出を定期的に行いました。また、遺失物や拾得物については所有者への連絡をはじめ、掲出から処分まで管理マニュアルに基づき適切な管理を行いました。

災害対策として、危機管理マニュアルの確認・周知・徹底を図り、自衛消防訓練を行

いました。

(3) 職員のスキルアップ

職員の管理技術と作業技術の習得・向上のため、資格の取得に努めました。また、人材育成・能力向上のため、接客技術向上の研修に参加しました。

業務マニュアルを整備・再確認をすることにより、管理技術と作業技術の平準化と継承を図りました。

職員研修

研修名	対象	実施日	受講者	ねらい等	講師
新人研修	全施設	4月12,13日	勤務2年目までの職員	組織・とらい夢を知ってもらう	本間マネジャー
運動遊び講習会	全施設	5月17日	11名	事業を行うにあたっての講習	左近准教授
普通救命講習	全施設	11月20日 12月20日	20名 15名	突発的な救急事故時における初動対応の習得	新発田市広域消防職員
スキルアップ研修	担当者	2月24日	5名	事業を行うにあたっての講習	小山特認講師

資格、試験

資格、試験名	受講者	実施日	備考
体育施設運営士養成講習会及び試験	2名	9月20・21日	資格取得見込み
健康運動指導士養成講習会及び試験	2名	4月27日～4月29日 6月7日～6月10日 7月25日～7月29日 8月2日～8月5日 9月17日 試験	資格取得済み
公認アシスタントマネージャー養成講習及び試験	1名	9月10・11日 講習・試験 及びNHK学園通信講座	単位取得済み 7月に申請予定
体育施設管理士養成講習会及び試験	2名	2月21日～24日	資格取得済み

(4) 環境に配慮した管理運営

利用後の確認及び定期的な巡回により、適切な照明の点灯や空調の温度管理を行いました。また、気温や湿度の変化に対応し、窓の開閉や暖房便座の温度調整も行い、節電・省エネルギーに努めました。

(5) スポーツツーリズムの推進

おもに、サッカー日本代表 U・17をはじめ、オレンジカップ（ゴールドジム・明星大学）・女子ラグビーサーキット・順天堂大バスケットボール部その他各種団体が管理施設を利用しました。期間中での日常の利用団体・個人の利用調整の他、当日までのグラウンド整備や物品等の準備はもとより、利用者・来館者への各種情報提供を丁寧に行い、市が推進するスポーツツーリズムに全面的に協力しました。

(6) 自主事業の展開と施設利活用事業への協力

収益事業の一環として、新発田市から五十公野地区施設周辺の草刈業務を受託した他、北信越国体ラグビー競技開催時には主催者からの要望によりラインペイントも行いました。ソフト面では施設職員が自主事業を企画・担当して施設利用の増進に繋ぎました。

また、スポーツ推進課が主催するスポーツで子育て・定住促進応援事業では、幼児運動の指導員として職員を派遣し従事協力しました。

自主事業教室名	場所	対象（参加者）	実施日
キッズかけっこ教室	陸上競技場	小学生 12 名	5 月 7・11・14・18 日
女性限定ナイトトレーニング教室	サン・ビレッジ	成人女性 13 名 成人女性 25 名 成人女性 23 名	6 月～7 月 6 回 9 月～10 月 6 回 2 月～3 月 6 回
キッズマラソン教室	陸上競技場	小学生 18 名	9 月 3・5・10・12 日
マット・跳び箱教室	カルチャー	小学生 11 名	11 月 8・14・20・28 日

スポーツで子育て・定住促進応援事業 （市内幼稚園・保育園園児対象）	実施園数（延べ数）	参加園児数（延べ数）
スポーツ施設はみんなの遊び場	4 0	9 1 2
(春季) 5～6 月	1 9	4 0 9
(秋季) 9～10 月	2 1	5 0 3
運動あそび巡回講座	2 4	5 5 2
(春季) 5～7 月	1 5	3 1 8
(秋季) 9～11 月	9	2 3 4
体力・足力調査向上モデル事業	1 2	2 3 2
5 月 1 8 日	6	1 1 6
1 1 月 2 日	6	1 1 6

(7) 職場体験、インターシップの受入

市内各中学校及び関係機関からの要請で受け入れ、目的達成のための指導助言等を行いました。

受入施設	学校名	期間	人数
カルチャーセンター	七葉中学校	7月26・27日	1名
	日本大学・北陸大学	8月20日	2名
	本丸中学校	10月4日～5日	2名
	猿橋中学校	10月24日～25日	2名
陸上競技場	東中学校	6月21・22日	2名
	日本大学・北陸大学	8月21日	2名
	第一中学校	10月9日～12日	3名
	敬和学園大学	10月21日	2名
サン・ビレッジしばた	七葉中学校	7月26・27日	2名
	加治川中学校	7月26・27日	1名
	本丸中学校	10月4・5日	2名
	敬和学園大学	10月20日	2名
	猿橋中学校	10月24・25日	2名

月	カルチャーセンター			人工芝グラウンド			中央公園テニスコート			南側広場		
	利用者数	金額	前年比	利用者数	金額	前年比	利用者数	金額	前年比	利用者数	金額	前年比
4	10,080	400,640	83%	5,614	261,120	83%	482	51,870	148%	841	95%	
5	13,977	455,420	114%	6,015	223,880	88%	451	43,140	90%	1,556	107%	
6	18,798	499,280	98%	4,640	174,480	76%	1,033	41,370	140%	1,271	92%	
7	18,442	1,068,240	124%	4,178	225,860	88%	482	46,320	92%	1,143	113%	
8	10,371	1,038,610	105%	4,776	381,260	121%	499	53,160	157%	591	107%	
9	38,023	776,690	66%	4,131	256,040	79%	332	30,090	87%	1,280	86%	
10	34,725	299,320	92%	3,913	149,420	63%	377	35,520	118%	994	86%	
11	70,990	638,260	119%	3,305	188,340	125%	99	9,360	223%	589	163%	
12	12,924	675,460	128%	1,407	74,880	131%	0	0	—	296	2960%	
1	12,143	607,930	117%	1,70	292,80	—	0	0	—	38	—	
2	21,011	598,640	100%	540	35,100	—	0	0	—	189	—	
3	23,428	698,930	114%	3,998	258,440	153%	0	0	—	1,112	163%	
計	284,912	7,757,420	103%	42,287	2,258,100	98%	3,126	310,830	117%	9,880	110%	

月	サンビレッジしばた			五十公野テニスコート			サンスポーツランド テニスコート			市民プール		
	利用者数	金額	前年比	利用者数	金額	前年比	利用者数	金額	前年比	利用者数	金額	前年比
4	11,367	1,449,300	98%	2,440	385,680	128%	1,920	249,300	88%	0	0	
5	11,766	1,577,750	103%	2,588	358,060	109%	1,784	241,260	87%	0	0	
6	12,729	1,217,860	88%	2,129	321,300	122%	1,309	170,700	85%	0	0	
7	7,488	1,321,930	84%	2,186	318,000	126%	1,683	232,620	83%	9,946	140%	
8	7,708	1,202,310	80%	2,210	477,690	151%	950	232,620	59%	5,915	96%	
9	6,316	1,053,840	81%	2,275	343,360	—	1,094	115,560	27%	58	29%	
10	6,158	1,121,930	78%	2,136	335,640	—	1,096	183,300	55%	0	0	
11	6,271	1,229,760	76%	1,198	256,530	—	778	126,660	68%	0	0	
12	5,063	929,400	64%	0	0	—	0	0	—	0	0	
1	13,789	1,924,330	109%	0	0	—	0	0	—	0	0	
2	12,315	1,442,860	99%	0	0	—	0	0	—	0	0	
3	12,588	1,621,040	103%	241	58,500	57%	298	45,480	100%	0	0	
計	113,558	16,092,310	89%	17,403	2,854,800	183%	10,912	1,597,500	66%	15,919	115%	

月	陸上競技場			野球場			サンスポーツランド 多目的グラウンド			五十公野テニスコート			計		
	利用者数	金額	前年比	利用者数	金額	前年比	利用者数	金額	前年比	利用者数	金額	前年比	利用者数	金額	前年比
4	6,246	238,100	124%	3,250	139,140	85%	0	0	—	0	0	42,220	3,175,150	97%	
5	8,364	447,820	104%	2,591	86,700	78%	1,806	68,200	203%	0	0	50,898	3,502,250	102%	
6	13,591	274,760	185%	4,726	55,140	71%	1,234	26,400	39%	0	0	60,851	2,781,290	95%	
7	6,553	85,560	198%	10,290	294,960	90%	4,175	100,400	77%	0	0	66,566	4,627,990	104%	
8	15,880	179,450	58%	4,512	218,370	92%	3,870	36,600	25%	0	0	57,282	4,517,470	91%	
9	17,816	260,000	243%	9,285	337,290	130%	907	47,600	88%	0	0	81,497	3,376,140	86%	
10	11,105	57,670	22%	1,525	41,070	78%	910	18,000	118%	0	0	62,939	2,092,450	94%	
11	7,321	281,860	137%	250	8,400	70%	422	47,600	59%	0	0	91,223	2,598,430	98%	
12	685	10,810	137%	0	0	—	0	0	—	0	0	20,375	1,615,670	81%	
1	439	11,220	112%	0	0	—	0	0	—	0	0	26,579	2,543,480	111%	
2	530	15,680	280%	0	0	—	0	0	—	0	0	34,565	2,057,180	100%	
3	2,403	115,440	135%	0	0	—	0	0	—	0	0	43,668	2,539,390	105%	
計	90,933	1,978,370	110%	36,429	1,181,070	96%	13,324	344,800	65%	0	0	638,663	35,426,890	97%	

平成30年度（第14期）決算報告

○ 財産目録（20 ページ）

資産の部では、資産合計 51,313,446 円。うち固定資産では、什器備品でノートパソコン 2 台購入し、財政調整基金で 100 万円積増して 19,478,451 円と致しました。負債の部では、流動負債で 10,328,984 円。固定負債はありません。差引正味財産は、40,984,462 円でした。

○ 活動計算書（21、22 ページ）

ア 経常収益：合計額 103,215,430 円（前年比 122 万円（1%）増）

クラブ会員会費収入及び事業収入では、前年度とほぼ同額となりました。

寄付金では、合計 137 万 6 千円、255 件で、内訳は、使途の指定なしが 225 件、99 万 6 千円、パラスポーツ寄付が 30 件、38 万円でした。

新たな収入科目の、助成金収入の受取負担金とは、パラスポーツ事業の新発田市からの負担金で、146 万 4 千円でした。

その他、雑収入では、労働局からのキャリアアップ助成金 57 万円が含まれています。

イ 経常費用：合計額 98,664,953 円（前年比 100 万円（1%）増）

事業費の計で 88,943,462 円、管理費の計で 9,721,491 円となり、管理費の方で約 100 万円の増となりました。

人件費（講師謝金含む）が全体の約 85 %を占めています。

ウ 正味財産増減額

当期正味財産増減額：4,480,383 円（当期経常増減額一市・県民税等）

○ 貸借対照表（23 ページ）

資産の部、負債の部及び正味財産の部で整理されており、整合しています。

活 動 計 算 書

(単位：円)

認定NPO法人新発田市総合型地域スポーツクラブ

自 平成30年 4月 1日 至 平成31年 3月31日

	特定非営利活動 に係る事業	その他の事業	合計
【経常収益】			
【会費収入】			
正会員会費収入	150,000		150,000
クラブ会員会費収入	2,683,500		2,683,500
【寄付金収入】			
寄付金収入	1,376,000		1,376,000
【助成金収入】			
受取負担金	1,464,423		1,464,423
【協賛金収入】			
協賛金収入	1,759,289		1,759,289
【事業収入】			
健康づくり事業収入	9,457,732		9,457,732
子どもの体力向上事業収入	2,738,919		2,738,919
イベント事業収入	207,133		207,133
共催事業収入	34,500		34,500
学校・加盟団体支援事業収入	229,935		229,935
地域スポーツ人材学校派事業収入	1,578,609		1,578,609
体育施設管理運営受託収入	76,400,001		76,400,001
地域スポーツ戦略事業	432,643		432,643
好循環創出事業	368,365		368,365
イクネスしばた委託事業収入	99,000		99,000
膝痛予防事業収入	2,485,000		2,485,000
【その他収益】			
受取利息	641		641
雑収入	1,749,740		1,749,740
経常収益計	103,215,430	0	103,215,430
【経常費用】			
【事業費】			
(人件費)			
給料手当(事業)	60,070,917		60,070,917
退職給付費用(事業)	664,080		664,080
法定福利費(事業)	8,116,093		8,116,093
福利厚生費(事業)	933,170		933,170
人件費計	69,784,260	0	69,784,260
(その他経費)			
諸謝金	6,193,046		6,193,046
印刷製本費(事業)	866,269		866,269
旅費交通費(事業)	151,212		151,212
車輛管理費(事業)	399,814		399,814
通信運搬費(事業)	24,688		24,688
消耗品費(事業)	3,312,450		3,312,450
借料及び損料(事業)	1,364,222		1,364,222
保険料(事業)	1,021,760		1,021,760
諸会費(事業)	26,045		26,045
諸経費(事業)	4,849,394		4,849,394
原材料費	138,750		138,750

活 動 計 算 書

(単位：円)

認定NPO法人新発田市総合型地域スポーツクラブ

自 平成30年 4月 1日 至 平成31年 3月31日

	特定非営利活動 に係る事業	その他の事業	合計
支払助成金	802,652		802,652
雑費(事業)	8,900		8,900
その他経費計	19,159,202	0	19,159,202
事業費 計	88,943,462	0	88,943,462
【管理費】			
(人件費)			
給料 手当	6,912,844		6,912,844
退職給付費用	125,000		125,000
法定福利費	772,998		772,998
福利厚生費	754,046		754,046
人件費計	8,564,888	0	8,564,888
(その他経費)			
諸 会 費	11,000		11,000
旅費交通費	170,941		170,941
車輛管理費	301,062		301,062
通信運搬費	312,359		312,359
消耗品費	162,282		162,282
減価償却費	5,500		5,500
租税 公課	65,200		65,200
雑 費	128,259		128,259
その他経費計	1,156,603	0	1,156,603
管理費 計	9,721,491	0	9,721,491
経常費用 計	98,664,953	0	98,664,953
当期経常増減額	4,550,477	0	4,550,477
【経常外収益】			
経常外収益 計	0	0	0
【経常外費用】			
経常外費用 計	0	0	0
税引前当期正味財産増減額	4,550,477	0	4,550,477
法人税、住民税及び事業税	70,094		70,094
当期正味財産増減額	4,480,383	0	4,480,383
前期繰越正味財産額	36,504,079	0	36,504,079
次期繰越正味財産額	40,984,462	0	40,984,462

貸借対照表

認定NPO法人新発田市総合型地域スポーツクラブ

(単位：円)

全事業所

平成31年 3月31日 現在

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
【流動資産】		【流動負債】	
(現金・預金)		未 払 金	7,820,279
普通 預金	28,163,141	前 受 金	279,000
現金・預金 計	28,163,141	預 り 金	619,705
(売上債権)		未払法人税等	70,000
未 収 金	161,432	未払消費税	1,540,000
売上債権 計	161,432	流動負債 計	10,328,984
(棚卸資産)		負債合計	10,328,984
貯 蔵 品	7,203	正 味 財 産 の 部	
棚卸資産 計	7,203	【正味財産】	
(その他流動資産)		前期繰越正味財産額	36,504,079
預ヶ金	21,200	当期正味財産増減額	4,480,383
その他流動資産 計	21,200	正味財産 計	40,984,462
流動資産合計	28,352,976	正味財産合計	40,984,462
【固定資産】			
(有形固定資産)			
土 地	3,101,366		
車両運搬具	3		
什器 備品	258,501		
有形固定資産 計	3,359,870		
(投資その他の資産)			
財政調整積立金	19,478,451		
車輛購入積立金	122,149		
投資その他の資産 計	19,600,600		
固定資産合計	22,960,470		
資産合計	51,313,446	負債及び正味財産合計	51,313,446

平成30年度 財務諸表の注記

認定特定非営利活動法人 新発田市総合型地域スポーツクラブ

1. 重要な会計方針

財務諸表の作成は、NPO法人会計基準(2010年7月20日 2011年11月20日一部改正 NPO法人会計基準協議会)によっております。

- (1) 棚卸資産の評価基準及び評価方法
棚卸資産の評価基準は原価基準により、評価方法は最終仕入原価法によっております。
- (2) 固定資産の減価償却の方法
固定資産の減価償却は、定額法によっております。
- (3) 引当金の計上基準
該当する引当金はありません。
- (4) 消費税等の会計処理
消費税等の会計処理は、税抜経理方式によっております。

2. 事業別損益の状況

別紙参照

3. 固定資産の増減内訳

(単位：円)

科目	期首取得価額	取得	減少	期末取得価額	減価償却累計額	期末帳簿価額
有形固定資産						
車両運搬具	5,113,600			5,113,600	5,113,597	3
什器備品	120,750	264,000		384,750	126,249	258,501
土地	3,101,366			3,101,366		3,101,366
合計	8,335,716			8,599,716	5,239,846	3,359,870

4. 借入金を増減内訳

該当する取引はありません。

5. 役員及びその近親者との取引の内容

該当する取引はありません。

平成30年事業別損益

(単位：円)

	①健康づくり事業費	②子どもの体力向上事業費	③イベント事業費	④共催事業費	⑤学校・加盟団体支援事業	⑥新築田中地区スポーツセンター改修費(小・中・高)	⑦マイクロスポーツの運営事業	⑧新築田中公民館及び五反田公民館体育施設管理運営委託費	⑨スポーツと地域活性化の好循環創出事業	⑩地域スポーツ戦略事業	⑪イノヴェーションのひろば事業	⑫膝痛予防事業	⑬しばたハラスポーツ振興応援事業	事業部門計	管理部門	合計
I 経常収益																
・ 正会費受取会費													0	150,000		150,000
・ クラブ会費受取会費													0	2,683,500		2,683,500
・ 受取協賛金													0	1,759,289		1,759,289
・ 受取寄附金												380,000	380,000	995,000		1,376,000
・ 受取負担金	9,457,732	2,738,919	207,133	34,500	229,935	1,578,609		76,400,001	368,365	432,643	99,000	1,464,423	94,031,837			94,031,837
・ 受取利息収入													0	641		641
・ 雑収入													0	1,749,740		1,749,740
経常収益計	9,457,732	2,738,919	207,133	34,500	229,935	1,578,609	0	76,400,001	368,365	432,643	99,000	1,844,423	95,876,260	7,339,170		103,215,430
II 経常費用																
① 人件費																
給料手当	2,083,844	1,643,405				560,000		55,783,668					60,070,917	6,912,844		66,983,761
法定福利費	281,679							7,834,414					8,116,093	772,998		8,889,091
退職給付費用								664,080					664,080	125,000		789,080
福利厚生費								933,170					933,170	754,046		1,687,216
人件費計	2,365,523	1,643,405	0	0	0	560,000	0	65,215,332	0	0	0	0	69,784,260	8,564,888		78,349,148
② その他経費																
諸謝金	4,371,988	562,970	22,223	31,050	219,450	708,504				44,448			6,193,046			6,193,046
旅費交通費			30,556			120,656							151,212	170,941		322,153
通信運搬費						7,593						17,095	24,688	312,359		337,047
借料及び損料	1,257,514	10,835	27,657			66,204			2,012				1,364,222			1,364,222
消耗品費	16,549	333,186	109,414			36,670		2,742,247					3,312,450	162,282		3,474,732
備品費													0			0
原材料費								138,750					138,750			138,750
保険料	745,886	224,792	20,440	10,202	20,440								1,021,760			1,021,760
諸会費			26,045										26,045	11,000		37,045
支払助成金													802,652			802,652
印刷製本費	754,097												112,172			866,269
受託管理費													4,849,394			4,849,394
雑費						4,400							8,900	128,259		137,159
公課費													0	65,200		65,200
車両管理費													399,814	301,062		700,876
減価償却費													0	5,500		5,500
予備費													0			0
その他経費計	7,146,034	1,131,783	236,335	41,252	239,890	944,027		7,730,091	2,012	0	44,448	976,224	19,159,202	1,156,603		20,315,805
経常費用計	9,511,557	2,775,188	236,335	41,252	239,890	1,504,027		72,945,423	2,012	0	44,448	976,224	88,943,462	9,721,491		98,664,953
差額	-53,825	-36,269	-29,202	-6,752	-9,955	74,582		3,454,578	366,353	432,643	54,552	868,199	6,932,798	-2,382,321		4,550,477